



STOHAMAR IL FOTBALLS
VIRKSOMHETSPLAN 2020-2023
Status og revisjon januar 2023

VIRKSOMHETSIDÉ

Storhamar fotball er en breddeklubb på Hamar Vest, som i unike og trygge omgivelser skal gi et godt fotballtilbud til barn, unge og voksne, uansett ferdighets- og ambisjonsnivå. Gjennom å arrangere cuper skal klubben sikre økonomi til å tilby gode rammebetingelser for sine medlemmer, samtidig som medlems- og treningsavgifter holdes så lave som mulig.

VISJON

Så mange som mulig – så lenge som mulig – så god som mulig

Storhamar fotball ønsker

- å gi alle som vokser opp og bor i nærmiljøet et godt fotballtilbud, uansett ferdighets- og ambisjonsnivå.
- å tilby en livslang sportslig og sosial arena der det er attraktivt å engasjere seg både for utøvere, dommere og frivillige.
- på en respektfull måte å gi et best mulig sportslig og utviklende tilbud til alle medlemmer utfra egne forutsetninger og eget potensial.

VERDIER

Storhamar Fotball baserer sin aktivitet på felles vedtatte aktivitetsverdier for norsk idrett:

Glede, Fellesskap, Helse og Ærlighet.

Klubben vår drives etter idrettens organisasjonsverdier:

Frivillighet, Demokrati, Lojalitet og Likeverd.

Ut fra fellesverdiene i norsk idrett, har Storhamar Fotball tydeliggjort hva som skal prege oss og klubben vår. Verdiene beskriver hvordan vi er og hvordan vi vil bli.

Storhamar Fotball sine verdier:

Glede, Inkludering, Respekt

Gjennom **GLEDE** skal fotballen i klubben oppfattes som en aktivitet med lite alvor. Det skal være gøy å ha tilknytning til Storhamar Fotball. I trening, på kamp, på sidelinja, i garderoben, på møter, på tribunen og på dugnader. Det skal være gøy å ha en rolle i Storhamar Fotball. Som spiller, som trener, som lagleder, som foreldrekontakt, som forelder, som dommer og som tillitsvalgt og ansatt. Og ikke minst – som motstander!

Alt klubben tilbyr og gjør skal være preget av **INKLUDERING**. All aktivitet skal være åpen for alle. Alle som ønsker kontakt med klubben skal tas ordentlig imot, uavhengig av når, hvor og hvordan. Vi skal bry oss om alle og jobbe for å lage gode miljøer. Vi skal være "fargeblinde" når det gjelder hudfarge, religion og etnisitet. Vi diskriminerer ingen! Vi følger NFF sine tanker om inkludering som kan leses her: [Fordommer fordummer](#)

Alle i Storhamar Fotball skal vise **RESPEKT** for hverandre, for ledere, for trenere, for dommere, for motstandere og for foreldre. Og vi skal vise respekt for klubben, for klubbens retningslinjer og beslutninger og også for andre klubber. Og i tillegg skal vi vise respekt for vårt fotballanlegg, nærområde og miljø.

Verdiene skal hjelpe oss

- å skape et godt klubbmiljø, der vi tar vare på hverandre.
- å skape gode holdninger, som fører til et godt treningsklima.
- å være en klubb som er kjent for godt samarbeid og god oppførsel.
- å fremstå slik klubben ønsker i alle sammenhenger.
- å bli tydelige, få frem det som skiller oss fra andre, og klargjøre vår spesielle identitet.

STRATEGISKE MÅL

Hovedmål

Storhamar fotball skal være den ledende breddeklubben i vårt distrikt.

For å oppnå hovedmålet og visjonen har klubben pekt ut 3 innsatsområder som vil få prioritet i perioden. Samtidig vil det være et kontinuerlig fokus som ligger i bunn for all aktivitet som gjennomføres, og det er definert mål innenfor klubbens kjerneområder.

Prioriterte innsatsområder

1. Styrke felles klubbfølelse/klubbtilhørigheten – «Klubben som sjef»

Målsetning

SF skal gjennom å innta en klar og tydelig lederrolle bidra til å styrke felles klubbfølelse/klubbtilhørigheten

Delmål

1. SF skal gjennom tydelig kommunikasjon sørge for at alle i klubben vet hva som forventes av dem og hva den enkelte kan forvente av klubben
2. SF skal som klubb være god støtte for lagenes støtteapparat og legge til rette for at dialogen ivaretas.
3. SF skal tydeliggjøre betydningen av klubbens visjon
4. SF skal ha trenere og støtteapparat som jobber i tråd med klubbens mål og visjoner
5. SF skal legge til rette for at trenere og støtteapparat for øvrig kurses i henhold til de kravene klubben setter
6. SF skal ha tydelige planer for hvordan hospitering skal håndteres
7. SF skal sørge for forutsigbarhet i lagsammensetninger fra år til år

Løpende aktiviteter

- Gjennomføre trenerkurs
- Gjennomføre trenerforum
- Sørge for å få på plass alle roller i støtteapparatene
- Klubben delta på foreldremøter – bidra med felles informasjon
- Kommunisere løpende rundt hvordan vi gjør det i Storhamar
- Oppdateringer og informasjon på hjemmesiden om hvordan Rubic etc. fungerer – lett å finne frem
- Løpende god dialog med trener- og støtteapparat

Planlagte tiltak

- Etablere info.pakker tilpasset den enkelte årgang via ny hjemmeside
- Etablere felles turneringsplaner
- Etablere fora for lagledere/foreldrekontakter
- Skissere fair-play-satsning
- Fullføre ny hjemmeside
- Etablere plan for trenerbemanning – inkl. rekrutteringsplan
- Gjennomføre undersøkelse blant trenere

Ferdigstilte tiltak pr januar 2023

- Etablere trenerforum
- Utarbeide retningslinjer for hospitering/hvordan de beste skal håndteres
- Etablert kaffe tilgjengelig i Rolf-bua
- Etablere god dialog mellom ny sportslig leder og støtteapparatene

Måleparametere

- Andel trenere med gjennomført trenerkurs
- Antall deltakende trenere på trenerkurs
- Andel foreldremøter med deltakelse fra klubben
- Deltakelse på trenerforum
- Antall deltakere på årsfesten

2. Sikre den gode starten

Målsetning

SF skal gjennom Miniligaen sikre den gode starten på et «langt og trofast Storhamar-forhold»

Delmål

1. SF skal være den foretrukne fotballklubben for Hamar-foreldre å sende barna sine til.
2. SF skal øke kvaliteten på Miniligaen

Løpende aktiviteter

- Drive aktiv markedsføring ut mot foreldre
- Følge tett opp Miniligaens trener- og støtteapparat med god informasjon, kursing etc.
- Tidlig og tydelig informasjon ut til foreldre om forventninger
- God planlegging av spesielt de første onsdagene – god bemanning
- Ha god oversikt over potensielle miniligamedlemmer fra nærliggende skolekretser

Planlagte tiltak

- Etablere eget trenerforum for Miniligaen
- Etablere kveldsmat etter Miniligaen

Ferdigstilte tiltak pr januar 2023

- Sørge for trenerutdanning til instruktører på våren
- Lage dreiebok for Miniligaen

Måleparametere

- Antall årlig nye medlemmer til Miniligaen (2 yngste årgangene) (Mål: 80 stk)

- Totalt antall deltakere i Miniligaen (Mål: 160 stk)

3. Ta samfunnsansvar - øke klubbens betydning i lokalmiljøet

Målsetning

SF skal utvikle klubbhuset til å bli et viktig samlingspunkt i lokalmiljøet vårt for barn, ungdom og voksne, uansett etnisk bakgrunn.

Delmål

1. SF skal være god på integrering
2. SF skal skape arrangementer som tiltrekker seg mye folk – formidle budskap om at det er muligheter for å komme til oss

Løpende aktiviteter

-

Planlagte tiltak

- Etablere kveldsmat etter Miniligaen
- Etablere «Storhamar fotballs venner» - støttegruppe og sosial møteplass
- Se på muligheter for hva klubbhuset kan benyttes til for å skape felles aktiviteter
- Videreutvikle Storhamarfondet og betydningen av integrering
- Vurdere muligheter innenfor paraidretten og få oversikt over hva det evt. vil kreve av oss
- Utfordre ungdomsutvalg til å se på hvordan klubbhuset kan benyttes

Ferdigstilte tiltak pr januar 2023

- Etablere Storhamarfondet

Kjerneområder

1. Sport

Målsetning

SF skal gjennom å tilby lag på alle årganger gi alle som ønsker det et godt fotballtilbud i klubben, fra 5 år og helt på seniornivå.

Delmål

1. SF skal redusere frafallet i ungdomsfotballen
2. SF skal bygge robuste årganger og utvikle en inkluderende og god kultur
3. SF skal sørge for å tiltrekke seg godt kvalifiserte trenere på alle nivå.
4. SF skal legge til rette for å utvikle egne trenere
5. SF skal legge til rette for å utvikle egne dommere
6. SF skal både på jente- og guttesiden sikre gode samarbeidsavtaler med Ham.Kam

Løpende aktiviteter

- Drive tett oppfølging av samarbeidsavtalen med Ham.Kam
- Arrangere fotballskole
- Gjennomføre FUTH-SFO
- Løpende markedsføring for å tiltrekke oss nye spillere til seniorfotballen
- Tett dialog mellom sportslig leder og trenerapparatene
- Tett oppfølging av dommere gjennom sesong

Planlagte tiltak

- Etablere samarbeidsavtale med Ham.Kam på damesiden
- Etablere strukturert tiltaksplan for trenerrekruttering
- Etablere organisering og plan for eksterne trenere fra 15-16 års alderen
- Lage rutiner for best practice for lagskasser
- Etablere tiltak/aktiviteter på tvers av årganger
- Ta tak i frafallsproblematikken

Ferdigstilte tiltak pr Januar 2023

- Videreutvikle og øke kvaliteten på fotballskolen
- Etablere samarbeidsavtale med hockey og håndball, bl.a.for å etablere retningslinjer for å drive med flere idretter
- Ta i bruk rekruttdommer-light-kurs
- Ta grep om dommerområdet
- Etablere samarbeid med Furnes om dommere

Måleparametere

- Antall årganger uten lag (Mål: 0)
- Antall på klubbdommerkurs hvert år (Mål: 20 stk)
- Antall på rekruttdommerkurs hvert år (Mål: 3-6 stk)

2. Anlegg

Målsetning

SF skal sørge for godt vedlikeholdte, trygge og hensiktsmessige anlegg tilpasset våre sportslige behov

Delmål

1. SF skal vedlikeholde og videreutvikle eksisterende anlegg
2. SF skal sørge for tilfredsstillende dekke på de ulike banene
3. SF skal øke garderobekapasiteten slik lagene har større muligheter til å bygge lag og styrke garderorbekulturen
4. SF skal utvikle klubbhuset til å bli et samlingspunkt for nærmiljøet
5. SF skal tilstrebe at banekapasiteten utnyttes til det fulle for egne lag
6. SF skal øke nytten av hallen
7. SF skal prioritere anlegget til egne lag, eventuell restkapasitet utnytte til utleie
8. SF skal ha energieffektive anlegg

Løpende aktiviteter

- Gjennomføre løpende vedlikehold
- Søke strømstøtte – fokus på strømsparing

Planlagte tiltak

- Bytte dekke på Prestrud 1 når nødvendig (inkl. pæreskift til led)
- Vurdere dagens parkeringsløsning med tanke på oppmerking
- Bygge ny garderobeløsning (satt på vent)
- Dialog med kommunen med lys på parkeringsplassen
- Etablere skiltplan for anlegget

Ferdigstilte tiltak pr januar 2023

- Bygge innbytterbenker på bane 2
- Bygge kameraplattform i tilknytning til bane 1
- Etablere sikringstiltak i hallen
- Etablere ballfangernett på bane 2
- Etablere granulاتفangere

3. Turneringer/arrangementer

Målsetning

SF skal være en profesjonell arrangør av ettertraktede turneringer som gir klubben gode inntekter og sikrer grunnlag for klubbens økonomi til klubbens aktivitetstilbud.

Delmål

1. SF skal sørge for at Maxiturneringen opprettholdes som Innlandets største og beste breddeturnering med et årlig resultat på 1,5 mill. kr
2. SF skal etablere og videreutvikle øvrige turneringer med positive bidrag til klubbens økonomi
3. SF skal redusere den organisasjonsmessige sårbarheten knyttet til gjennomføringen av turneringer
4. SF skal i all hovedsak basere gjennomføring av turnering basert på dugnad
5. SF skal ha en klar profil/målsetning med alle turneringer
6. SF skal til enhver tid arrangere turneringer som gir tilbud til egne lag

Løpende aktiviteter

- Gjennomføre Kretsmesterenes mester-turneringer
- Gjennomføre turneringer for Kretslag
- Gjennomføre vinterturneringer i hallen
- Gjennomføre evaluering av alle turneringer
- Oppfordre egne lag til å gjennomføre sosiale tiltak
- Videreutvikle Maxiturneringen – spesielt med fokus på styrking av org.
- Vurdere riktige priser

Planlagte tiltak

- Etablere utvalg for Arrangement/Event med fokus på god gjennomføring og utvikling av turneringer/arrangement.
- Etablere dreiebok for øvrige turneringer
- Lage markedsføringsstrategi tilpasset de ulike turneringer
- Søke samarbeid med Ham.Kam vedr. arrangement av deres turneringer (talentcup og Briskeby)

Ferdigstilte tiltak pr januar 2023

- Fullføre arbeidet med utvikling av dreiebok for Maxiturneringen
- Etablere nye retningslinjer for dugnad i klubben for å redusere bruken av innleid hjelp på turneringer
- Vurdere etablering av innendørsturneringer for å utnytte kapasitet i hallen
- Etablere markedsgruppe

4. Økonomi

Målsetning

SF skal ha en god og sunn økonomi som sikrer et økonomisk handlingsrom tilpasset klubbens valgte aktivitetsnivå.

Delmål

1. SF skal sikre inntektssiden og redusere sårbarheten for inntektsbortfall gjennom å prioritere innsatsen inn mot de områdene som gir oss størst inntekt
2. SF skal opprettholde dagens (2020) lave nivå på medlems- og treningsavgift.
3. SF skal bruke Storhamarfondet aktivt for at økonomi ikke skal være til hinder for å delta i fotballaktiviteten
4. SF skal drive god økonomistyring og – oppfølging
5. SF skal ha klare retningslinjer for håndteringen av økonomien i klubben

Løpende aktiviteter

- Månedlig oppfølging av regnskap med fokus på budsjettavvik og holde kostnader nede
- Løpende oppfølging av sponsorer for å kunne øke sponsorinntekter fra dagens 1 mill. kr pr år
- Prioritere innsats mot søknader av midler, herunder utarbeide oversikter over muligheter, frister osv. for å redusere sårbarheten på området.
- Informasjon utad vedr. kick-backs knyttet til Torshov/Freske og grasrotgiver

Planlagte tiltak

-

Ferdigstilte tiltak pr januar 2023

- Etablere Stohamarfondet med midler til økonomisk støtte for medlemmer
- Øke innsatsen på utarbeidelse av budsjett
- Etablere avdelingsregnskap
- Etablere markedsgruppe
- Etablere retningslinjer for å redusere kostnader

5. Organisasjon

Målsetning

SF skal ha en effektiv organisasjon som er tilpasset klubbens behov.

Delmål

1. SF skal sørge for at klubben overholder gjeldende lover og regler, herunder ivaretar ordningen for Politiattester
2. SF skal ha et godt samarbeid med forbund, krets, allianseidrettslag, idrettsråd osv. og delta på aktiviteter i regi av disse.
3. SF skal ha en administrasjon tilpasset klubbens behov og som reduserer nøkkelmansrisikoen
4. SF skal ha motiverte og engasjerte ansatte og frivillige
5. SF skal styrke organisasjonen med flere utvalg. Utvalgene skal bemannes med folk også utenfor styre/adm
 - Sportslig utvalg

- Utvalg for Arrangement/Event
- Utvalg for Forretningsutvikling og økonomi
- 6. SF skal videreutvikle dugnadsarbeidet i klubben
- 7. SF skal øke andelen frivillige, særlig blant besteforeldregenerasjonen/ pensjonister
- 8. SF skal ha hensiktsmessige administrative systemer som støtter oppunder klubbens drift og forenkler samhandling.
- 9. SF skal utvikle og styrke klubbens kommunikasjonsarbeid
- 10. SF skal opprettholde statusen vår som
 - Kvalitetsklubb
 - EMS-klubb
 - FairPlay-klubb

Alle tre skal prege klubben, brukes aktivt inn i arbeidet vårt og være godt kjent blant alle (både utøvere, trener – og støtteapparat, foreldre og organisasjonen for øvrig)

Løpende aktiviteter

- Rekruttere inn frivillige i ulike definerte roller

Planlagte tiltak

- Etablere utvalg for Arrangement/Event
- Vurdere opprettelse av ungdomsutvalg (må definere hva dette skal være og i hvilken form)
- Etablere en enkel og konkret kommunikasjonsplan – valg av kanaler inkl. bruk av sosiale medier

Ferdigstilte tiltak pr Januar 2023

- Avvikle dagens prosjektstillinger for sport og fritidskoordinator
- Etablere fast stilling som sportslig leder
- Gjennomgå alle stillinger med vurdering av ny fordeling av arbeidsoppgaver
- Etablere mindre stillinger (tidsbegrenset til 2020) på ulike oppgaver type dommeroppfølging, materialforvalter og kommunikasjon.
- Vurdere behovet for eventuelt nye faste stillinger
- Øke fokuset på personalledelse og – oppfølging
- Etablere system for samhandling mellom administrasjon/styret/utvalg
- Etablere markedsgruppe
- Utvide og endre sammensetning av sportslig utvalg
- Definere oppgaver/områder som vi ønsker frivillige inn på (Maxi-turnering)
- Etablere retningslinjer for kommunikasjon
- Etablere rutiner for varsling
- Etablere rutiner og retningslinjer for krisehåndtering
- HP tatt ansvar for oppfølging av dommerorganisering