



STOHAMAR FOTBALLS
VIRKSOMHETSPLAN 2020-2023
Revidert mars 2022

VIRKSOMHETSIDÉ

Storhamar fotball er en breddeklubb på Hamar Vest, som i unike og trygge omgivelser skal gi et godt fotballtilbud til barn, unge og voksne, uansett ferdighets- og ambisjonsnivå. Gjennom å arrangere cuper skal klubben sikre økonomi til å tilby gode rammebetingelser for sine medlemmer, samtidig som medlems- og treningsavgifter holdes så lave som mulig.

VISJON

Så mange som mulig – så lenge som mulig – så god som mulig

Storhamar fotball ønsker

- å gi alle som vokser opp og bor i nærmiljøet et godt fotballtilbud, uansett ferdighets- og ambisjonsnivå.
- å tilby en livslang sportslig og sosial arena der det er attraktivt å engasjere seg både for utøvere, dommere og frivillige.
- på en respektfull måte å gi et best mulig sportslig og utviklende tilbud til alle medlemmer utfra egne forutsetninger og eget potensial.

VERDIER

Storhamar Fotball baserer sin aktivitet på felles vedtatte aktivitetsverdier for norsk idrett:

Glede, Fellesskap, Helse og Ærlighet.

Klubben vår drives etter idrettens organisasjonsverdier:

Frivillighet, Demokrati, Lojalitet og Likeverd.

Ut fra fellesverdiene i norsk idrett, har Storhamar Fotball tydeliggjort hva som skal prege oss og klubben vår. Verdiene beskriver hvordan vi er og hvordan vi vil bli.

Storhamar Fotball sine verdier:

Glede, Inkludering, Respekt

Gjennom **GLEDE** skal fotballen i klubben oppfattes som en aktivitet med lite alvor. Det skal være gøy å ha tilknytning til Storhamar Fotball. I trening, på kamp, på sidelinja, i garderoben, på møter, på tribunen og på dugnader. Det skal være gøy å ha en rolle i Storhamar Fotball. Som spiller, som trener, som lagleder, som foreldrekontakt, som forelder, som dommer og som tillitsvalgt og ansatt. Og ikke minst – som motstander!

Alt klubben tilbyr og gjør skal være preget av **INKLUDERING**. All aktivitet skal være åpen for alle. Alle som ønsker kontakt med klubben skal tas ordentlig imot, uavhengig av når, hvor og hvordan. Vi skal bry oss om alle og jobbe for å lage gode miljøer. Vi skal være "fargeblinde" når det gjelder hudfarge, religion og etnisitet. Vi diskriminerer ingen! Vi følger NFF sine tanker om inkludering som kan leses her: [Fordommer fordummer](#)

Alle i Storhamar Fotball skal vise **RESPEKT** for hverandre, for ledere, for trenere, for dommere, for motstandere og for foreldre. Og vi skal vise respekt for klubben, for klubbens retningslinjer og beslutninger og også for andre klubber. Og i tillegg skal vi vise respekt for vårt fotballanlegg, nærområde og miljø.

Verdiene skal hjelpe oss

- å skape et godt klubbmiljø, der vi tar vare på hverandre.
- å skape gode holdninger, som fører til et godt treningsklima.
- å være en klubb som er kjent for godt samarbeid og god oppførsel.
- å fremstå slik klubben ønsker i alle sammenhenger.
- å bli tydelige, få frem det som skiller oss fra andre, og klargjøre vår spesielle identitet.

STRATEGISKE MÅL

Hovedmål

Storhamar fotball skal være den ledende breddeklubben i vårt distrikt.

For å oppnå hovedmålet og visjonen har klubben pekt ut 3 innsatsområder som vil få prioritet i perioden. Samtidig vil det være et kontinuerlig fokus som ligger i bunn for all aktivitet som gjennomføres, og det er definert mål innenfor klubbens kjerneområder.

Prioriterte innsatsområder

1. Styrke felles klubbfølelse/klubbtilhørigheten – «Klubben som sjef»

Målsetning

SF skal gjennom å innta en klar og tydelig lederrolle bidra til å styrke felles klubbfølelse/klubbtilhørigheten

Delmål

1. SF skal gjennom tydelig kommunikasjon sørge for at alle i klubben vet hva som forventes av dem og hva den enkelte kan forvente av klubben
2. SF skal som klubb være god støtte for lagenes støtteapparat og legge til rette for at dialogen ivaretas.
3. SF skal tydeliggjøre betydningen av klubbens visjon
4. SF skal ha trenere og støtteapparat som jobber i tråd med klubbens mål og visjoner
5. SF skal legge til rette for at trenere og støtteapparat for øvrig kurses i henhold til de kravene klubben setter
6. SF skal ha tydelige planer for hvordan hospitering skal håndteres
7. SF skal sørge for forutsigbarhet i lagssammensetninger fra år til år

Tiltak

- Etablere info.pakker tilpasset den enkelte årgang
- Etablere felles turneringsplaner
- Gjennomføre trenerkurs
- Gjennomføre trenerforum
- Etablere sosial møtearena for trenere
- Sørge for å få på plass alle roller i støtteapparatene
- Etablere fora for lagledere/foreldrekontakter
- Klubben delta på foreldremøter – bidra med felles informasjon
- Etablere god dialog mellom ny sportslig leder og støtteapparatene
- Skissere fair-play-satsning

Ferdigstlte tiltak pr mars 2022

- Etablere trenerforum
- Utarbeide retningslinjer for hospitering/hvordan de beste skal håndteres

Måleparametere

- Andel trenere med gjennomført trenerkurs
- Andel foreldremøter med deltakelse fra klubben
- Deltakelse på trenerforum

2. Sikre den gode starten

Målsetning

SF skal gjennom Miniligaen sikre den gode starten på et «langt og trofast Storhamar-forhold»

Delmål

1. SF skal være den foretrukne fotballklubben for Hamar-foreldre å sende barna sine til.
2. SF skal øke kvaliteten på Miniligaen

Tiltak

- Drive aktiv markedsføring ut mot foreldre
- Vurdere igangsetting av sosiale aktiviteter rettet mot foreldrene i Miniliga-tiden (eks. trening, kafè på klubbhuset e.l.)
- Benytte tydelige Storhamar-stemmer inn i Miniligaen
- Følge tett opp Miniligaens trener- og støtteapparat med god informasjon, kursing etc.
- Tidlig og tydelig informasjon ut til foreldre om forventninger
- Etablere kveldsmat etter Miniligaen

Måleparametere

- Antall årlig nye medlemmer til Miniligaen (Mål: 80 stk)
- Totalt antall deltakere i Miniligaen (Mål: 200 stk)

3. Ta samfunnsansvar - øke klubbens betydning i lokalmiljøet

Målsetning

SF skal utvikle klubbhuset til å bli et viktig samlingspunkt i lokalmiljøet vårt for barn, ungdom og voksne, uansett etnisk bakgrunn.

Delmål

1. SF skal være god på integrering
2. SF skal skape arrangementer som tiltrekker seg mye folk – formidle budskap om at det er muligheter for å komme til oss

Tiltak

- Etablere kveldsmat etter Miniligaen
- Etablere pensjonistklubb
- Etablere fotballkvelder på klubbhuset

Kjerneområder

1. Sport

Målsetning

SF skal gjennom å tilby lag på alle årganger gi alle som ønsker det et godt fotballtilbud i klubben, fra 5 år og helt på seniornivå.

Delmål

1. SF skal redusere frafallet i ungdomsfotballen
2. SF skal bygge robuste årganger og utvikle en inkluderende og god kultur
3. SF skal sørge for å tiltrekke seg godt kvalifiserte trenere på alle nivå.
4. SF skal legge til rette for å utvikle egne trenere
5. SF skal legge til rette for å utvikle egne dommere
6. SF skal både på jente- og guttesiden sikre gode samarbeidsavtaler med Ham.Kam

Tiltak

- Videreutvikle samarbeidet med hockey og håndball, bl.a.for å etablere retningslinjer for å drive med flere idretter
- Drive tett oppfølging av samarbeidsavtalen med Ham.Kam
- Etablere samarbeidsavtale med Ham.Kam på damesiden
- Arrangere fotballskole
- Gjennomføre FUTH-SFO
- Etablere strukturert tiltaksplan for trenerrekruttering
- Lage markedsføringsplan for å tiltrekke oss nye spillere til seniorfotballen
- Lage rutiner for best practice for lagskasser

Ferdigstlte tiltak pr mars 2022

- Videreutvikle og øke kvaliteten på fotballskolen

Måleparametere

- Antall årganger uten lag (Mål: 0)
- Antall på rekruttdommerkurs hvert år (Mål: 3-6 stk)

2. Anlegg

Målsetning

SF skal sørge for godt vedlikeholdte, trygge og hensiktsmessige anlegg tilpasset våre sportslige behov

Delmål

1. SF skal vedlikeholde og videreutvikle eksisterende anlegg
2. SF skal sørge for tilfredsstillende dekke på de ulike banene
3. SF skal øke garderobekapasiteten slik lagene har større muligheter til å bygge lag og styrke garderorbekulturen
4. SF skal utvikle klubbhuset til å bli et samlingspunkt for nærmiljøet
5. SF skal tilstrebe at banekapasiteten utnyttes til det fulle for egne lag
6. SF skal øke nytten av hallen
7. SF skal prioritere anlegget til egne lag, eventuell restkapasitet utnytte til utleie
8. SF skal ha energieffektive anlegg

Tiltak

- Gjennomføre løpende vedlikehold
- Bytte dekke på Prestrud 1 når nødvendig
- Vurdere dagens parkeringsløsning
- Bygge garasjeanlegg til anleggsredskaper
- Sette av banetid til frivillige treninger på tvers av årganger osv. eller til spesifikke tiltak - type løkkefotball
- Bygge ny garderobeløsning
- Sette opp lys på parkeringsplassen
- Etablere skiltplan for anlegget
- Vurdere bærekraftstiltak, herunder alternative energikilder.

Ferdigstlte tiltak pr mars 2022

- Bygge innbytterbenker på bane 2
- Vurdere å bygge kameraplattform i tilknytning til bane 1

3. Turneringer/arrangementer

Målsetning

SF skal være en profesjonell arrangør av ettertraktede turneringer som gir klubben gode inntekter og sikrer grunnlag for klubbens økonomi til klubbens aktivitetstilbud.

Delmål

1. SF skal sørge for at Maxiturneringen opprettholdes som Innlandets største og beste breddeturnering med et årlig resultat på 1,5 mill. kr
2. SF skal etablere og videreutvikle øvrige turneringer med positive bidrag til klubbens økonomi
3. SF skal redusere den organisasjonsmessige sårbarheten knyttet til gjennomføringen av turneringer
4. SF skal i all hovedsak basere gjennomføring av turnering basert på dugnad
5. SF skal ha en klar profil/målsetning med alle turneringer
6. SF skal til enhver tid arrangere turneringer som gir tilbud til egne lag

Tiltak

- Styrke og utvikle organisasjonen rundt Maxiturneringen – spesielt fokus på organisering av turneringsledelsen
- Etablere utvalg for Arrangement/Event med fokus på god gjennomføring og utvikling av turneringer/arrangement.
- Etablere dreiebok for øvrige turneringer
- Gjennomføre Kretsmesterenes mester-turneringer
- Gjennomføre turneringer for Kretslag
- Gjennomføre vinterturneringer i hallen
- Gjennomføre evaluering av alle turneringer
- Lage markedsføringsstrategi tilpasset de ulike turneringer
- Oppfordre egne lag til å gjennomføre sosiale tiltak

Ferdigstlte tiltak pr mars 2022

- Fullføre arbeidet med utvikling av dreiebok for Maxiturneringen

- Etablere nye retningslinjer for dugnad i klubben for å redusere bruken av innleid hjelp på turneringer
- Vurdere etablering av innendørsturneringer for å utnytte kapasitet i hallen

4. Økonomi

Målsetning

SF skal ha en god og sunn økonomi som sikrer et økonomisk handlingsrom tilpasset klubbens valgte aktivitetsnivå.

Delmål

1. SF skal sikre inntektssiden og redusere sårbarheten for inntektsbortfall gjennom å prioritere innsatsen inn mot de områdene som gir oss størst inntekt
2. SF skal opprettholde dagens (2020) lave nivå på medlems- og treningsavgift.
3. SF skal bruke Storhamarfondet aktivt for at økonomi ikke skal være til hinder for å delta i fotballaktiviteten
4. SF skal drive god økonomistyring og – oppfølging
5. SF skal ha klare retningslinjer for håndteringen av økonomien i klubben

Tiltak

- Etablere utvalg for Forretningsutvikling og økonomi med fokus på utvikling av inntektssiden
- Prioritere innsats mot sponsorer for å kunne øke sponsorinntekter fra dagens 1 mill. kr pr år
- Prioritere innsats mot søknader av midler, herunder utarbeide oversikter over muligheter, frister osv. for å redusere sårbarheten på området.
- Styrke informasjonsarbeidet ut i klubben, blant annet med fokus på øke antall grasrotgivere, øke kick-backs
- Månedlig oppfølging av regnskap med fokus på budsjettavvik

Ferdigstlte tiltak pr mars 2022

- Etablere fond med midler til økonomisk støtte for medlemmer
- Øke innsatsen på utarbeidelse av budsjett
- Etablering av avdelingsregnskap

5. Organisasjon

Målsetning

SF skal ha en effektiv organisasjon som er tilpasset klubbens behov.

Delmål

1. SF skal sørge for at klubben overholder gjeldende lover og regler, herunder ivaretar ordningen for Politiattester
2. SF skal ha et godt samarbeid med forbund, krets, allianseidrettslag, idrettsråd osv. og delta på aktiviteter i regi av disse.
3. SF skal ha en administrasjon tilpasset klubbens behov og som reduserer nøkkelmansrisikoen
4. SF skal ha motiverte og engasjerte ansatte og frivillige

5. SF skal styrke organisasjonen med flere utvalg. Utvalgene skal bemannes med folk også utenfor styre/adm
 - Sportslig utvalg
 - Utvalg for Arrangement/Event
 - Utvalg for Forretningsutvikling og økonomi
 6. SF skal videreutvikle dugnadsarbeidet i klubben
 7. SF skal øke andelen frivillige, særlig blant besteforeldregenerasjonen/ pensjonister
 8. SF skal ha hensiktsmessige administrative systemer som støtter oppunder klubbens drift og forenkler samhandling.
 9. SF skal utvikle og styrke klubbens kommunikasjonsarbeid
 10. SF skal opprettholde statusen vår som
 - Kvalitetsklubb
 - EMS-klubb
 - FairPlay-klubb
- Alle tre skal prege klubben, brukes aktivt inn i arbeidet vårt og være godt kjent blant alle (både utøvere, trener – og støtteapparat, foreldre og organisasjonen for øvrig)

Tiltak

- Etablere utvalg for Arrangement/Event og Forretningsutvikling/Økonomi
- Vurdere opprettelse av ungdomsutvalg (må definere hva dette skal være og i hvilken form)
- Konkretisere oppgaver/områder som vi ønsker frivillige inn på
- Vurdere sammensetning av sportslig utvalg
- Rekruttere inn frivillige i ulike definerte roller
- Finne arenaer for frivillige - hvordan skal vi følge opp frivillige
- Vurdere de ulike rollene i styret
- Etablere kontrakter med dommere
- Vurdere organisering av dommeroppfølging

Ferdigstilte tiltak pr mars 2022

- Avvikle dagens prosjektstillinger for sport og fritidskoordinator
- Etablere fast stilling som sportslig leder
- Gjennomgå alle stillinger med vurdering av ny fordeling av arbeidsoppgaver
- Etablere mindre stillinger (tidsbegrenset til 2020) på ulike oppgaver type dommeroppfølging, materialforvalter og kommunikasjon.
- Vurdere behovet for eventuelt nye faste stillinger
- Øke fokuset på personalledelse og - oppfølging
- Etablere system for samhandling mellom administrasjon/styret/utvalg